

# Arbeitsbedingungen beurteilen und gestalten

Leitfaden für  
**Fachkräfte**



Leitfaden für  
**Führungskräfte**

Erstmals gibt es zwei Leitfäden, die den Führungskräften und Fachkräften für Arbeitssicherheit oder anderen Fachleuten eine passgenaue Kooperation zur **Beurteilung** und **Gestaltung** der Arbeitsbedingungen nach dem Arbeitsschutzgesetz ermöglicht und gleichzeitig die weiterentwickelte Ausbildung zur Fachkraft für Arbeitssicherheit (wie sie seit 2021 erfolgt) als Stand der Technik mit berücksichtigt.

Führungskräfte sollen die wirtschaftlichen Ziele erreichen. Gleichzeitig müssen sie die Vorschriften erfüllen und sind für die Gesundheit und Sicherheit ihrer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter verantwortlich.

Dabei werden sie im Betrieb von den Arbeitsschutzfachleuten wie Fachkräfte für Arbeitssicherheit, Betriebsärzte und natürlich weitere Experten unterstützt. Auch Aufsichtspersonen der Unfallversicherungsträger und die Mitarbeiter der Ämter für Arbeitsschutz beraten Unternehmen zur Beurteilung und Gestaltung der Arbeitsbedingungen.

Alle für Fachkräfte und Führungskräfte relevanten Modelle, Vorgehensweisen, Instrumente und Hilfsmittel sind angepasst an die entsprechende Zielgruppe und im Leitfaden übersichtlich dargestellt und erläutert. Die Leerformulare stehen beim Verlag zum Download zur Verfügung.

Gute Zusammenarbeit der Akteure ermöglicht eine effiziente Arbeitsgestaltung zum Wohle des Unternehmens und der Beschäftigten. Die seit Januar 2024 vorliegende 2. Auflage wurde aktualisiert, überarbeitet und um die Prüfung von Arbeitsmitteln erweitert.

**Die Broschüren „Arbeitsbedingungen beurteilen und gestalten“ sind erhältlich über den Buchhandel oder direkt beim Verlag:**

**DCV** DCVerlag e.K.

44803 Bochum • Goystraße 35 • info@dcverlag.com • www.dcverlag.com

# Arbeitsbedingungen beurteilen und gestalten

Leitfaden für  
**Fachkräfte**

Leitfaden für  
**Führungskräfte**



ISBN 978-3-943488-78-4



ISBN 978-3-943488-79-1

120 Seiten  
18,90 Euro

Paketpreis  
29,90 Euro

60 Seiten  
12,90 Euro

## Arbeitsbedingungen beurteilen und gestalten Leitfaden für Fachkräfte zum Inhalt

	Seite
Grundlagen: Fragen und Erläuterungen .....	6
Teil 1: Gesamtkonzept implementieren .....	16
Teil 2: Führungskräfte unterstützen .....	22
Teil 3: Beobachten und Auswerten der gelebten Praxis .....	40
<b>Anlagen</b>	
Anlage 1: BuGA-Check .....	42
Anlage 2: Erklärung der obersten Leitung .....	45
Anlage 3: Muster rechtskonforme Delegation .....	46
Anlage 4: Tätigkeitsübersicht .....	48
Anlage 5: Erfassungsbogen Arbeitssystem .....	49
Anlage 6: Übersicht der Einwirkungen .....	52
Anlage 7: Erfassungsbogen für Einwirkungen .....	74
Anlage 8: Beurteilungsverfahren .....	78
Anlage 9: Dokumentation der Beurteilung .....	94
Anlage 10: Arbeitsschutzziele .....	100
Anlage 11: Zielsystem .....	102
Anlage 12: Lösungssuche Maßnahmenhierarchie .....	104
Anlage 13: Gestaltungsalternativen ausarbeiten .....	106
Anlage 14: Gestaltungsalternative auswählen .....	108
Anlage 15: Maßnahmenplan .....	110
Anlage 16: Prüfung der Arbeitsmittel .....	112
Anlage 17: Wirksamkeit überprüfen .....	114

## Arbeitsbedingungen beurteilen und gestalten Leitfaden für Führungskräfte zum Inhalt

	Seite
Grundlagen	8
Arbeitsbedingungen beurteilen und gestalten	20
<b>Schritte</b>	
Schritt 1: Tätigkeitsübersicht .....	23
Schritt 2: Einwirkungen ermitteln .....	25
Schritt 3: Einwirkungen beurteilen .....	27
Schritt 4: Lösungen entwickeln .....	29
Schritt 5: Maßnahmen festlegen .....	31
Schritt 6: Maßnahmen umsetzen .....	34
Schritt 7: Wirksamkeit überprüfen .....	35
<b>Anlagen</b>	
Anlage 1: Tätigkeitsübersicht .....	36
Anlage 2: Übersicht der Einwirkungen .....	37
Anlage 3: Einwirkungen ermitteln und beurteilen .....	47
Anlage 4: vertiefende Beurteilung für Führungskräfte .....	48
Anlage 5: Ziele für die Gestaltung .....	50
Anlage 6: Maßnahmenplan .....	52
Anlage 7: Prüfung der Arbeitsmittel .....	54
Anlage 8: Wirksamkeitsprüfung .....	56